



Formações em Pensamento Crítico

POR JOSÉ MARIA PIMENTEL

José Maria Pimentel

- 🧩 Economista e MBA (Lisbon MBA).
- 🧩 Carreira no sector bancário, em Portugal e no estrangeiro.
- 🧩 Autor do premiado podcast 45 Graus, um espaço de debate de ideias com especialistas de várias áreas, e do livro bestseller «Política a 45 Graus» (Bertrand).
- 🧩 Professor convidado na ISCTE-IUL e na Católica Lisbon, onde lecciona Pensamento Crítico.
- 🧩 Formador em Pensamento Crítico e tomada de decisão.



Seis motivos por que o Pensamento Crítico é cada vez mais importante:



- Limitações do ensino tradicional.
- Ambiente profissional cada vez mais especializado.
- Mas também, cada vez mais mudança.
- Complexificação do Mundo.
- Aumento da desinformação.
- Expansão da Inteligência Artificial (ex. Chat GPT)

Programa de formações em Pensamento Crítico

Programa de formações em Pensamento Crítico

Numa era marcada pela *Inteligência Artificial, Big Data e um Mundo cada vez mais complexo*, o Pensamento Crítico é uma *skill* cada vez mais essencial no trabalho e nos negócios. À medida que processos e trabalhos se digitalizam, torna-se cada vez mais importante a capacidade para tomar decisões em contextos complexos, ter ideias criativas e fazer as perguntas certas.

Os quatro módulos do Programa de Pensamento Crítico fornecem as ferramentas para evitar vieses cognitivos, raciocinar com lógica, tomar melhores decisões, formar opiniões fundamentadas e distinguir entre informação válida e dados imprecisos ou enganadores.



4 módulos: diferentes vertentes de Pensamento Crítico

Argumentar com lógica



Decidir com informação imperfeita

As causas das coisas (explicações mais fundamentadas)

Factos e números em que confiar

Formato das formações

As formações podem cobrir o programa completo ou apenas alguns módulos. Caso seja mais adequado às necessidades da empresa, também é possível combinar elementos de diferentes módulos.

-  Grupos de 15 a 20 participantes
-  Por módulo: uma manhã ou tarde (3 - 4 horas)*

(*). Excepção ao módulo Argumentar com Lógica, no qual o mais adequado é uma sessão de dia inteiro, com dinâmicas de grupo durante a parte da tarde.



Argumentar com Lógica



josemariapimentel.pt/workshop-pensamento-critico/

-Vieses cognitivos e outros aspectos da nossa psicologia que colidem com o nosso raciocínio argumentativo.

-Como analisar (compreender) um argumento.

-Como avaliar criticamente um argumento.

-Falácias e truques retóricos.

-Como disputar argumentos de forma não confrontacional.

-Como expressar as nossas ideias de forma clara.

-Como tornar a nossa comunicação escrita mais clara e coerente.

- Porque é tão difícil tomar boas decisões.
- Teoria da Decisão: um sistema para tomar boas decisões.
- Vieses cognitivos e outros aspectos da nossa psicologia que nos levam a decisões erradas.
- Como tirar partido da inteligência coletiva nas organizações para minimizar vieses e gerar ideias.
- Prever o futuro como os 'Superforecasters'.
- Decidir probabilisticamente e data-driven, com uma abordagem 'bayesiana'.
- Benefícios de uma atitude 'test and learn'.
- Como melhorar a tomada de decisão ao longo do tempo.

Decidir com informação imperfeita



As Causas das Coisas (explicações mais fundamentadas)



Encontrar “as causas das coisas”: uma competência essencial para formar explicações sobre assuntos complexos -- no trabalho e na vida pessoal.

Vieses cognitivos e outros aspectos da nossa psicologia que nos fazem frequentemente acreditar em explicações erradas.

Correlação vs causalidade.

Descobrir as causas: analisar o Mundo como um cientista

Aspectos essenciais para compreender o Mundo que nos rodeia

“Coisas sem causas”: a importância do factor-aleatório no Mundo e nas nossas vidas (e como tendemos a subvalorizá-lo).

Factos e números em que confiar

Desafios da era dos Big Data e da Inteligência Artificial.

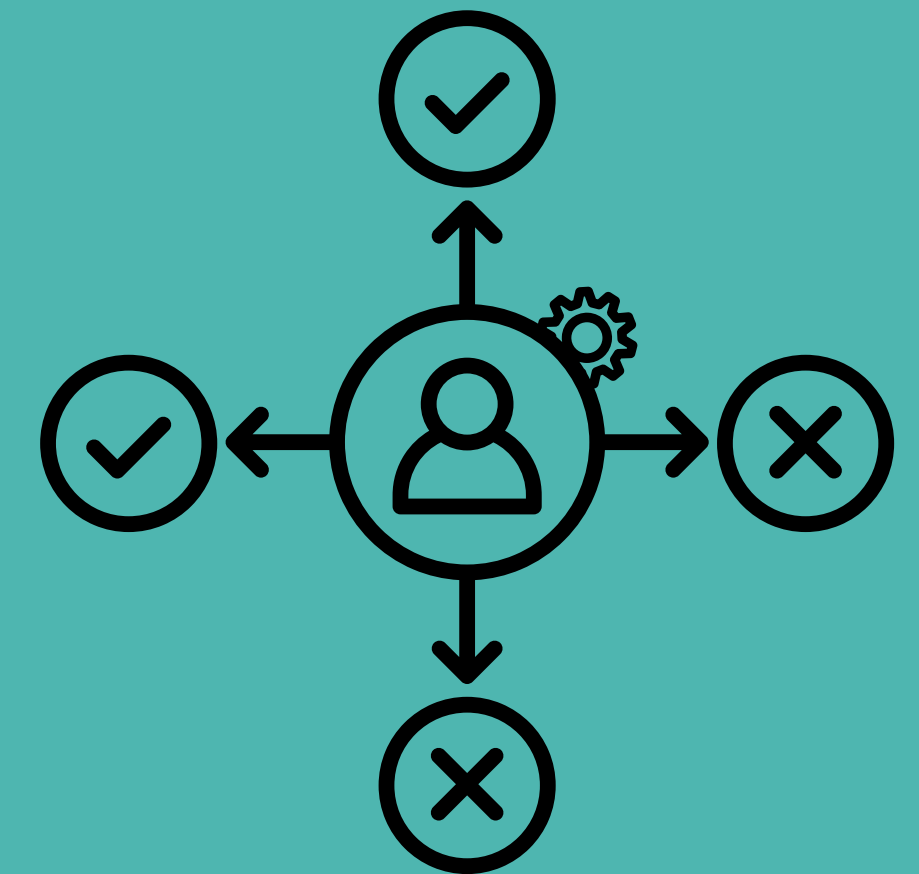
Porque é tão difícil pensar criticamente sobre números.

Vieses cognitivos e outros aspectos da nossa psicologia que colidem com o nosso pensamento crítico sobre números e fac

Quando os números enganam: amostras enviesadas; estatísticas enganadoras, falácias numéricas e números fora de contexto.

Como os gráficos (também) podem enganar.

Desinformação e outros desafios do Mundo digital.



**Entre em
contacto**

—
E-MAIL

45graus.jmp@gmail.com